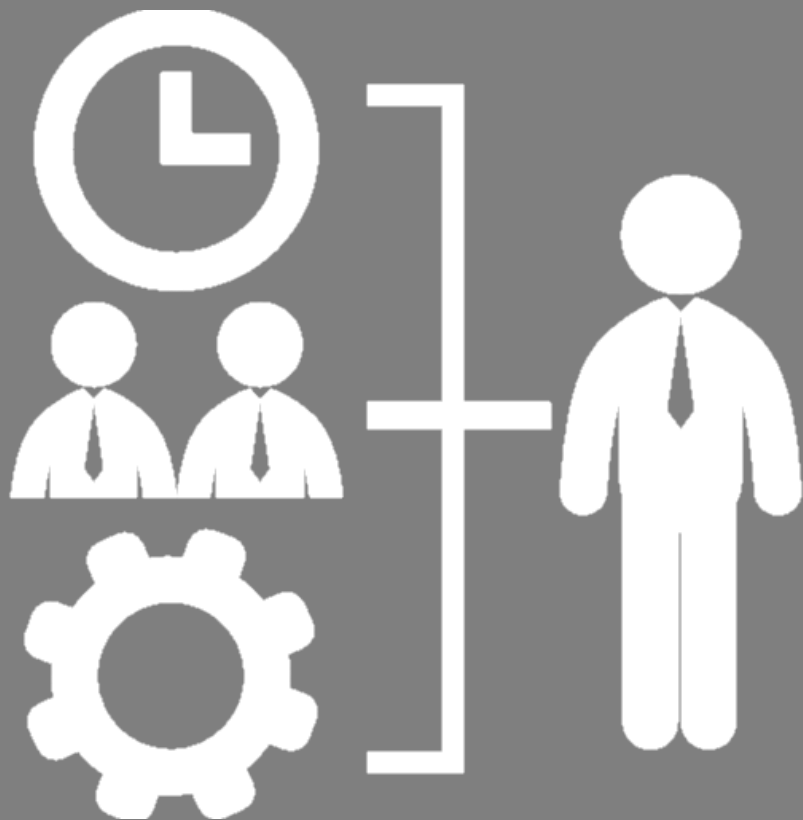


NEXTON

Business Digital Coaching



WORKSHOP

Il Project Management per progetti ERP

Obiettivo del Workshop



Spesso in azienda accade di:

- Sostituire il sistema informatico aziendale (ERP)
- Aggiungere e/o modificare alcune parti del ERP
- Implementare l'ERP aziendale in nuove aziende del gruppo
- Intervenire sull'ERP a seguito di fusioni, scissioni e integrazioni aziendali

Nasce così un progetto che coinvolge molte persone interne ed esterne, che si compone di diverse attività, che si scompone di diverse fasi, che infine si propone determinati obiettivi.

Un progetto che assorbe molte risorse, economiche e umane, che presenta rischi molto alti e, di solito, tempi sempre troppo stretti. Un fallimento del progetto, un significativo ritardo o risultati minimi possono causare gravi danni economici all'azienda.

Un progetto per essere ben realizzato ha bisogno di un capo (Project Manager) che conosca le tecniche di impostazione, disegno e gestione del progetto (Project Management). Un capo che sappia coordinare, integrare e guidare i colleghi delle funzioni aziendali con i colleghi del IT.

Obiettivi del workshop:

- Raccogliere gli obiettivi, i bisogni, le aspettative dell'azienda: dal vertice fino ai colleghi operativi.
- Costruire un Business Case che dimostri i vantaggi per l'azienda.
- Disegnare un Project Chart e un Project Plan dove presentare a tutti le attività, le fasi e i risultati attesi.
- Impostare il progetto con ruoli e responsabilità, attività, stream e tempistiche.
- Definire i risultati delle fasi intermedie nel contenuto e nella forma,
- Coordinare i diversi stream di progetto, gestire l'avanzamento lavori, documentando le attività svolte, le criticità incontrate e le soluzioni da adottare.
- Comunicare a tutti i partecipanti al progetto le attività, i risultati e gli obiettivi.
- Monitorare i costi e la qualità dei risultati così come definito nel Business Case e nel Project Chart.
- Chiudere il progetto rendicontando rispetto agli obiettivi



A chi è rivolto



Dirigenti, quadri e responsabili delle funzioni aziendali che si trovano, spesso per la prima volta, a coprire posizioni apicali nei progetti ERP.

Modalita'



- Location: presso sede del Cliente
- Ambiente: predisposizione di PC, proiettore
- Durata: 8 ore
- Materiali: i contenuti presentati saranno rilasciati in formato PDF.

Docente



Gianpaolo Bertozzi

Consulente di direzione nei progetti di analisi dei processi di business, planning, controllo di gestione e piani strategici di sviluppo dei sistemi informativi. Precedentemente nei suoi oltre trent'anni di esperienza ha ricoperto ruoli di CEO e CFO in importanti organizzazioni. Partner di NEXTON.



Un progetto ERP e il project management

- Casi di progetti ERP
- Progetto ERP e strategie aziendali
- Il project management: principi e ruolo
- La misura del successo di un progetto ERP

Le macro fasi di un progetto ERP

- Introduzione
- Business case, Project Chart e Project Plan
- Organizzazione
- Organigramma, risorse interne ed esterne, ruoli e responsabilità, budget e qualità, comunicazione e documentazione
- Analisi
- Processi, dati e output
- Realizzazione
- Programmi, procedure e Change Management
- Test e Training
- Processi e risultati attesi, formazione utenti e documentazione
- Go live
- Avvio in produzione dell'ERP
- Chiusura progetto
- Verifica obiettivi, costi e risultati attesi

Gli Stream del progetto

- Governance
- Project Management e Project Office
- Organizzazione e Change Management
- Qualità
- Funzionali
- Modello dei dati e reporting
- Disegno applicativo e configurazione
- Operativi
- Sviluppi informatici ad'hoc
- Architetture e infrastrutture IT
- Integrazione tra sistemi e interfacce
- Migrazione dati

La governance del progetto

- Controllo progetto: attività e tempi
- Issues Management e Problem Solving
- Risk management
- Documentazione



NEXTON

Business Digital Coaching 

Milano, Bologna, Ravenna, Modena, Mantova



www.next-on.eu



contact@next-on.eu